

CONCERNE

Responsables d'activités logistiques.

PRÉREQUIS

Connaître les bases de la logistique opérationnelle.

OBJECTIFS

- Favoriser le pilotage et l'optimisation des opérations et de l'organisation logistique.
- Connaître les différentes méthodes et outils d'optimisation logistique.

DURÉE

2 jours

SANCTION

Attestation de compétences

PÉDAGOGIE

Alternances d'apports méthodologiques illustrés de nombreux exemples et exercices.
Mise en application sur les activités logistiques de l'entreprise.

LIEU

EN ENTREPRISE

CONTENU DÉTAILLÉ

L'optimisation d'un entrepôt ou plateforme de stockage

Technique d'implantation d'un entrepôt : Barycentre - Centration

Calcul des surfaces de travail et de stockage

Organiser la circulation des personnes et de la marchandise

La planification : taille du lot, fréquence d'entrée et de sortie

Notion sur la rotation des stocks et la couverture de stock

L'évolutivité de l'entrepôt et ses limites de capacité

Les moyens adaptés pour la manutention et le stockage

Les coûts logistiques

Le coût logistique, le coût d'acquisition et le coût de possession

Le coût de pénurie ou de la non qualité

Les indicateurs d'activité : taux de remplissage, taux d'utilisation du matériel

La productivité de l'entrepôt et de l'équipe : taux d'engagement, taille de l'effectif (diagramme d'enclenchement des activités)

Notion sur le SMB pour développer les modes opératoires

La démarche continue de la qualité

ERP - WMS - PCAO

Code-barres - code SSCC

L'audit interne, notion du benchmarking

La veille professionnelle