

CONCERNE

Personne en charge de la gestion des flux et ordonnancement.

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire.

OBJECTIFS

- Acquérir une culture nouvelle, basée sur la gestion des prévisions et des commandes, exploitables en termes de données d'entrée.
- Appréhender les démarches d'approvisionnement, de lancement, de planification, de calcul des charges, de gestion des encours et des stocks.
- Proposer des solutions et mesurer les impacts sur l'organisation.
- Coordonner les actions successives.
- Connaître les différents outils de planification.

DURÉE

2 à 3 jours

SANCTION

Attestation de compétences

PÉDAGOGIE

Alternances apports théoriques et méthodologiques.
Application et études de cas concrets.

LIEU

EN ENTREPRISE

CONTENU DÉTAILLÉ

L'ORGANISATION ET LA GESTION DE PRODUCTION

Situer le rôle de la fonction ordonnancement lancement, interface entre les fonctions commerciale et la production sans oublier les expéditions.

Quelles données d'entrée nécessaires pour quelles données de sortie, et avec quelle fiabilité ?

LES PRINCIPES DE PRÉVISIONS

Les familles de produits concernés

Les prévisions

Plan Industriel et Commercial, Plan Directeur de Production

LES PRINCIPES GÉNÉRAUX DE LA PLANIFICATION (BASE MRP)

Les données d'entrée : nomenclatures, codification des produits

Le calcul des besoins

Le jalonnement de la fabrication au plus tard et au plus tôt

LE CALCUL DES CHARGES ET L'UTILISATION DES RESSOURCES

Le calcul de la capacité, capacité infinie, capacité finie

Le calcul des charges

La planification à capacité finie et la gestion des dépassements

Le calcul des ressources nécessaires

Les règles de priorité et leurs conséquences

LES OUTILS DU JUSTE À TEMPS

Le Kanban :

C'est un système d'ordonnancement de la production à base de cartes, via un système visuel simple permettant de tirer les flux.

Le Kanban est fréquemment utilisé pour le management des flux tirés. Il est donc en théorie opposé à la méthode MRP, qui gère les flux en les poussant. Le Kanban, peut toutefois être combiné avec une méthode MRP. Il permet alors le management des flux internes en laissant la gestion des flux externes au MRP.

Le JIT (just in time) : présentation rapide

Le takt time: régler le rythme de Production sur le rythme de Consommation du Client. (= Temps opératoire disponible par jour / Quantité à produire chaque jour). L'objectif est de produire le juste nécessaire pour le client.

Taille de lot unitaire (Single Piece Flow).

Flux tirés.

LA GESTION DES STOCKS :

Le rôle et la nécessité des stocks

Les aspects économiques liés à la gestion des stocks

Le principe de la quantité économique

Les livraisons échelonnées

Les principes de prévision et le calcul des écarts

Le calcul du stock de sécurité par différentes méthodes

APPLICATION ET ÉTUDE DE CAS

Les aspects de la formation seront illustrés par des cas concrets issus de la société afin de faciliter la mise en pratique des méthodes et des outils.