

CONCERNE

Chef d'équipe, responsable de service.

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire.

OBJECTIFS

- Mettre en œuvre une politique de production basée sur l'optimisation de la productivité, de la flexibilité, de la réactivité.
- Gérer les flux, les délais et la qualité des produits fabriqués.
- Proposer des améliorations, conduire son équipe pour mettre en place les actions correctives et évolutives.

DURÉE

2 jours

SANCTION

Attestation de compétences

PÉDAGOGIE

Participation active et implication des stagiaires.
Utilisation de certains outils, présentation de leur exploitation.

LIEU

EN ENTREPRISE

CONTENU DÉTAILLÉ

Organisation et gestion de production

Le MRP, le KANBAN, "le juste à temps".

Les flux tirés et les flux poussés.

Les principes de gestion des délais, des quantités, des charges et de la planification.

PERT - GANTT.

Analyse et résolution de problèmes

Les étapes de la démarche

Méthodologie de résolution de problèmes

Choix, définition et quantification du problème.

Recherche et identification des causes.

Recherche et choix de solutions.

Mise en place et validation de la solution choisie.

Acquisition des outils

Pareto

Brainstorming

Diagramme causes-effets

Matrice de compatibilité

CEDAC

Outils d'amélioration continue

Diagnostic du poste de travail :

- analyse de déroulement ;
- graphique de cheminement ;
- les règles d'économie de mouvement.

Produire au plus juste

- réduction des opérations sans valeur ajoutée

Le 5S

- débarrasser, ranger, nettoyer, ordre et rigueur.

Le TRS : Taux de Rendement Synthétique

- comment calculer et améliorer le taux d'utilisation des équipements ?

Le SMED

- le changement rapide de série.

Les îlots autonomes

- conséquences en termes de qualité et productivité.

Le plan d'actions

- les clés de la réussite d'un plan d'actions.